

CONCEPTO	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
IPC (MÉXICO)	48,762.53	48,873.84	0.23% ▲
DOW JONES (EU)	20,523.28	20,404.49	-0.58% ▼
NASDAQ (EU)	5,849.47	5,863.03	0.23% ▲
BOVESPA (BRASIL)	64,158.84	63,406.97	-1.17% ▼

CONCEPTO	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
TIEE (28 DÍAS)	6.8725%	6.8725%	0.0000 pp. ▲
TIEE (91 DÍAS)	6.9295%	6.9271%	-0.0024 pp. ▼
CETE (28 DÍAS)	6.5400%	6.4700%	-0.0700 pp. ▼
TASA OBJETIVO	6.2500%	6.5000%	0.2500 pp. ▲

CONCEPTO	ANTERIOR	ACTUAL	VARIACIÓN
DÓLAR (VENTANILLA)	\$18.9000	\$19.1500	\$0.2500 ▲
DÓLAR (SPOT)	\$18.5255	\$18.8330	\$0.3075 ▲
EURO	\$20.2438	\$20.4680	\$0.2242 ▲
LIBRA	\$24.2171	\$24.4095	\$0.1924 ▲

OR  
DE ABRIL DE 2017

# DINERO

dinero@gimm.com.mx @DineroEnImagen

## MONITOR FISCAL

### AVALA

# FMI MANEJO DE LA DEUDA

**El director de Monitoreo Fiscal del organismo, Vitor Gaspar, explicó que la senda trazada por el gobierno mexicano es apropiada y mejorará la credibilidad del país en los mercados financieros >9**

## HACKER YAHOO! SEGUIRÁ EN PIE

Armando Rodríguez, director general de Yahoo! para América Latina, platicó en exclusiva con **Excélsior** sobre los retos que tiene la compañía para los próximos años, una vez que sea adquirida por Verizon, donde México es clave para su crecimiento. >10



Foto: Yahoo!

## PLAN DE PHILIP MORRIS TRANSFORMA SU NEGOCIO

Philip Morris International decidió cambiar de paradigma en la industria cigarrera, por lo que su plan de largo plazo es dejar de vender cigarrillos y ofrecer un dispositivo llamado iQOS, mejor conocido como el tabaco sin humo, y que promete generar menos efectos dañinos para la salud, dijo Gonzalo Salafraña, director de asuntos públicos en México. >2



Foto: Especial

## PROVEEDORES DE NESTLÉ CREARÁN MARCA DE CAFÉ

Un grupo de productores de café de la Costa Grande de Guerrero se organizó en 2013 para crear un centro de acopio y distribución del grano a fin de asegurar su venta a la firma suiza Nestlé. Marco Aguilar, de la Asociación de Cafeticultores de la Mesa Fría de la región, dijo que agruparse les ha permitido también vender sus productos a un precio justo. >2

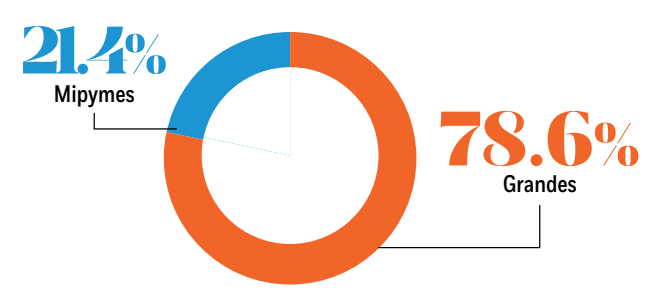


Foto: Freepik

## FINANCIAMIENTO A GRANDES EMPRESAS AUMENTA CONCENTRACIÓN

La concentración del financiamiento bancario en las grandes empresas no sólo se ha mantenido en los últimos años, sino que incluso ha aumentado, según información de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV). En febrero, la cartera de crédito destinada a las grandes firmas aumentó 1.6 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2016. >4

## CARTERA TOTAL A EMPRESAS (Participación en febrero)



Fuente: CNBV

## CRÉDITOS A LAS PYMES RESISTEN ALZA DE TASAS

Adolfo González Olhovich, presidente de la Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (Asofom), explicó que aunque las sofomes han traspasado a sus clientes los aumentos en la tasa de interés de referencia, el índice de morosidad en el segmento del financiamiento a pymes se ha mantenido en 4% en el último año. >4

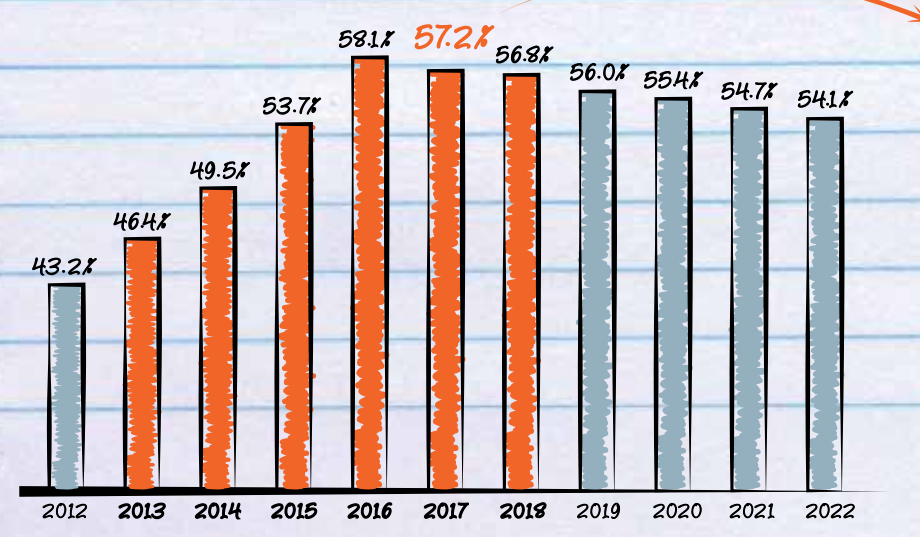


Foto: Freepik

## EXCELSIOR Opinión

José Yuste	2	Maricarmen Cortés	6
Darío Celis	3	Carlos Velázquez	7
Alicia Salgado	5	Ángel Verdugo	7

## COEFICIENTE DE DEUDA PÚBLICA EN MÉXICO (Pasivos brutos / PIB)



## COMPARATIVO CON PAÍSES SELECCIONADOS

Japón	239.2%
Grecia	180.7%
EU	108.3%
España	98.5%
Canadá	91.2%
Brasil	81.2%
India	67.8%
Alemania	64.7%
Uruguay	62.9%
México	57.2%

Fuente: FMI/Ilustración: Daniel Rey

## NEGOCIACIÓN TLC "NO HABRÁ MONEDA DE CAMBIO"

"Ningún sector económico mexicano será moneda de cambio para mantener el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN)", aseguró Juan Pablo Castañón, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE).  
Luego de que el Presidente de EU, Donald Trump, dijera que buscará hacerle "grandes cambios" al acuerdo con Canadá y México que entró en vigor en 1994, o de lo contrario lo abandonará, Castañón aseguró que ningún sector nacional será "sacrificado" para conservar el TLCAN. >7

“La renegociación debe ser una oportunidad para la defensa del empleo y mayor inversión no sólo en EU, sino también en Canadá, y por supuesto, en México.”

**JUAN PABLO CASTAÑÓN**  
PRESIDENTE DEL CCE

## Regresan amenazas y sube el dólar

El peso cerró ayer con una depreciación de 1.6% al cotizar en 18.85 unidades por dólar, la peor caída desde el 18 de enero, y fue la divisa más afectada entre los principales cruces, según Banco Base. El nerviosismo regresó al mercado luego de que Donald Trump amenazara con salirse el TLCAN si no hay cambios profundos. >9

**\$19.15**  
EN BANCOS

## INFORMA PEMEX

### BUSCARÁN ALIANZAS EN REFINACIÓN

La reconfiguración de las refinerías de Salamanca y Salina Cruz aún no están en los planes de corto plazo de Pemex, pues para llevar a cabo estos proyectos buscarán concretar alianzas con empresas privadas, ya que se requieren de inversiones cercanas a los 10 mil millones de dólares, afirmó Carlos Murrieta Cummings, director de Pemex Transformación Industrial.  
El funcionario también aseguró que el Sistema Nacional de Refinación se encuentra trabajando a poco más de 60% de su capacidad, pero que con las inversiones que está realizando Pemex para el mantenimiento de los complejos se espera un incremento de hasta 77% al finalizar este año. >6

### OPERACIÓN DE LAS REFINERÍAS (Miles de barriles diarios, enero-febrero de 2017)

REFINERÍA	PROCESAMIENTO DE CRUDO	PRODUCCIÓN DE GASOLINA	PRODUCCIÓN DE DIESEL
Salina Cruz	249.3	79.7	39.4
Tula	197.1	59.4	25.0
Salamanca	172.6	54.4	30.3
Cadereyta	119.2	60.2	43.6
Minatitlán	112.1	34.0	22.9
Madero	72.8	17.7	15.2
<b>Total</b>	<b>923.1</b>	<b>305.4</b>	<b>176.4</b>
<b>Participación</b>	<b>61.5%*</b>	<b>40.2%**</b>	<b>55.2%**</b>

\* Respecto a la capacidad total.  
\*\* Respecto al consumo interno.

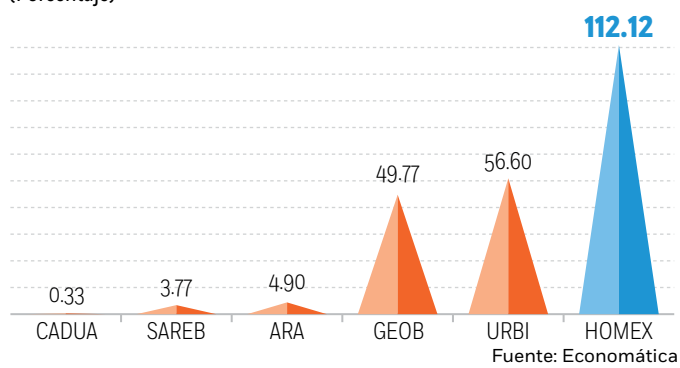
Fuente: Pemex



Foto: Archivo

## RENDIMIENTOS DE ABRIL

(Porcentaje)



## DESEMPEÑO ACCIONARIO

## Vivienderas, con altibajos en Bolsa

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

En los últimos 30 días, las vivienderas listadas en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) han tenido variaciones extraordinarias en el precio de sus acciones; sin embargo, no existen cambios sustanciales en las compañías que apoyen estos avances.

“Una parte de las empresas en Bolsa del sector vivienda han tenido variaciones extraordinarias en su precio, particularmente en los últimos días se han registrado avances sustanciales en Geo, Homex, Urbi y Sare”, dijo Rafael Camacho, analista del Grupo Financiero BX+.

Sin embargo, detalló que recientemente el Infonavit dio a conocer que el monto máximo de los préstamos hipotecarios aumentaron de 960 mil a un millón 604 mil, lo que significa un incremento de casi 70%, movimiento que tendría un impacto positivo en las desarrolladoras que construyen vivienda media y residencial, es decir, con

precios que van de los 500 mil pesos en adelante.

Ayer, las acciones de Homex volvieron a estar inmersas en la volatilidad y registraron un fuerte descenso durante los primeros minutos de la jornada, por lo que tuvo que informar al público inversionista las razones de dicho movimiento.

En un comunicado, la empresa aseguró desconocer las causas de los ajustes, por lo que los relacionó con movimientos propios del mercado.

## CAMBIOS

El Infonavit dio a conocer que el monto máximo de los préstamos aumentó de 960 mil a un millón 604 mil.

También las acciones de Urbi vivieron el episodio de intensa volatilidad, el 21 de marzo sus títulos valían cinco pesos, para el 11 de abril costaban casi el doble: 9.74 pesos.

El caso de GEO fue similar, hace 30 días sus títulos valían 2.05 pesos, subieron hasta los 4.13 pesos el 11 de abril, pero el 19 de abril solamente costaban 3.25 pesos.



Cuenta corriente  
**ALICIA SALGADO**  
alicia@asalgado.info

## Bretton Woods... y esas cuentas

Cada semestre, con motivo de las reuniones del FMI, se realizan seminarios o mesas de discusión del The Bretton Woods Committee, que dirige **Randy Rodgers**.

Los invitados por México en esta ocasión fueron **Vanessa Rubio**, subsecretaria de Hacienda y Crédito Público, y el exgobernador del Banco de México, **Guillermo Ortiz**, y la intención no fue sólo discutir cuál es el futuro de los organismos financieros internacionales del sistema de Naciones Unidas, sino también cómo fortalecer su relevancia.

En el foro Globalismo vs. Nacionalismo, un tema clave lo puso sobre la mesa **Rubio**. La posición de México es buscar alternativas que permitan a la membresía realizar aportaciones de capital, en función de los proyectos y de sus capacidades institucionales.

En el panel Perspectivas regionales en un ambiente global cambiante, también participó **Vanessa Rubio** junto con el viceprimer ministro de Singapur, **Tharman Shanmugaratnam**; **Clare Woodman** de Morgan Stanley y **John Taylor** de la Universidad de Stanford, en el que se cuestionó la calidad de los indicadores emitidos por el IFC, como el *Doing Business*, que de tanto cambio en la metodología, nada lo hace comparable.

En momentos como el que enfrenta la administración **Trump**, este tipo de discusión es más que relevante, pues iniciativas como la del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, por sus siglas en inglés), que encabeza **Naoko Ishii**, no solo resulta clave involucrar a donatarios en la aportación sino al sector privado de cada país.

Esa alternativa discutieron **Rubio** e **Ishii** durante su encuentro, en el que se revisaron los proyectos que el GEF desarrolla en México en el cuatrienio 2014-2018 para proyectos ambientales.

Después, sostuvo un encuentro con los

directivos del Foro Económico Mundial de Davos (WEF, por sus siglas en inglés), **Matthew Blake** y **Anders Borg**, quienes encabezan una iniciativa dedicada a desarrollar nuevas propuestas que orienten el futuro del sistema financiero y monetario internacional. Se trata de un proyecto de reflexión internacional en el que participan, a invitación del WEF, ministros de finanzas, gobernadores de bancos centrales, directivos de instituciones financieras y otros especialistas.

## DE FONDOS A FONDO

#Fonatur, que dirige **Miguel Alonso Raya**, estará de manteles largos mañana, por la celebración de su 43 aniversario, evento que encabezará el secretario de Turismo, **Enrique de la Madrid**, pues se entregarán reconocimientos a exdirectores y al personal de mayor antigüedad de la institución.

Es buen momento para revisar logros, también para plantear metas futuras, pues como dice el secretario, el Fonatur no sólo debe ocuparse de los Centros Integralmente Planeados, sino también de ser un fondo que se transforma para apoyar la redotación de infraestructura turística con recursos públicos y privados.

■ #UnRetiroSaludable... El Colegio Nacional de Actuarios realizará el lunes su 24 Seminario de Retiro y Salud 2017, en el que se presentarán propuestas para hacer frente a la problemática de las pensiones con una población que paulatinamente perderá su bono demográfico. Se prevén cursos de acción para empresarios y organismo empresariales, no sólo para los hacedores de políticas públicas. ¡No se lo pierda!

■ #CompetenciaIncompetente... Le comenté que me encontré con una realidad que se repite. Las licitaciones de telecomunicaciones del gobierno están diseñadas para replicar la concentración en la contratación de servicios en el Agente Económico Preponderante. Creo que es algo que ya le interesa a **Arely Gómez**, titular de la Función Pública, pero más a quienes me

han hecho llegar una cantidad impresionante de expedientes relacionados con lo que le he comentado.

Insisto, no creo que el problema sea de Telmex-Telcel, sino de que el diseño de la reforma debe cubrir una buena capacidad de vigilancia en los posibles mercados, sean públicos y privados, y tal vez el área de competencia, y la de supervisión del IFT, que preside **Gabriel Contreras**, no tenga o los recursos para hacerlo o la orden para confirmarlo.

La licitación es la No. HCD/LXIII/LPN/35/2016 de la Cámara de Diputados para la Contratación de Telecomunicaciones Integrales para el Servicio de Telefonía Local, larga distancia nacional, larga distancia internacional con Estados Unidos, Canadá, Centroamérica, Sudamérica, Caribe, Europa, África, Mediterráneo y el resto del mundo, así como enlaces de datos, servicios de acceso a internet, infraestructura de seguridad de telecomunicaciones, infraestructura de Red Lan, servicios de red inalámbrica, telefonía IP-PBX, Servicios Administrados de Operación, Gestión, Soporte, Monitoreo y Mantenimiento de la infraestructura actual de DRP y BCP de la Cámara de Diputados.

La licitación primero se declaró desierta y luego aceptaron algunos cambios propuestos por los participantes para facilitar la prestación del servicio como el que se pudiera dar resultados consolidados de las empresas.

Pero en el segundo proceso de licitación, la convocante sumó servicios e infraestructura por lo que cambió su criterio y así limitó la participación de competidores.

De pílón, el tiempo que se otorgó para implementación del servicio “ómnibus” fue imposible de cumplir, pues la convocante pedía iniciar a partir del día siguiente a la fecha de fallo (16 de diciembre de 2016), y se ofreciera completo el 1 de enero de 2017, con lo que le daba a cualquier competidor 14 días para implementar el proyecto, lapso insuficiente para gestionar permisos, trámites, comprar la infraestructura e instalarla.

Y bueno, sabe cuál fue la respuesta de la convocante: que si no podían tener la infraestructura le pagarán a Telmex-Telcel, el actual proveedor, pero al precio que definiera el proveedor, no los que tenía con la convocante para la prestación del servicio, amén de que el participante que quisiera el riesgo tendría que incluir penas convencionales por no tener la infraestructura completa en 14 días. ¡Para que licitan, mejor asignen!

## Ensamblamos el vehículo blindado 4x4 más avanzado del mundo: STORMER. Orgullosamente probado por nuestras fuerzas armadas.

Si en IBN ensamblamos el Stormer, imagínate lo que haremos con tu automóvil. Tecnología militar para tu uso personal.

**AGUASCALIENTES COMPLEJO**  
Complejo Industrial Militar Aguascalientes C. Progreso  
210 Parque Industrial de Logística Automotriz Pila  
C.P. 20340 Aguascalientes, Ags. Tel. +52 (449) 238 0905

**CIUDAD DE MÉXICO**  
Boulevard Adolfo Ruiz Cortines No. 3070  
Colonia Jardines del Pedregal C.P. 01900

**SAN DIEGO, CALIFORNIA**  
8888 Clairemont Mesa Blvd.  
Suite T, San Diego, CA 92123

**ISRAEL**  
Kibbutz Sasa-M.P. Merom  
Hagalil 13870

www.ibnindustriasmilitares.com